

26 сентября 2023 года

Мастер - класс для руководителей бизнеса и финансовых служб

**«Управленческий учет.
Невымышенные кейсы,
которые помогли бизнесу
вырасти».**

Презентация спикеров в

Telegram-канале: https://t.me/pravovest_audit



https://t.me/pravovest_audit/2080

АКГ «ПРАВОВЕСТ АУДИТ» АУДИТОРСКАЯ ГРУППА КОМПАНИЙ



Аудит для порядка в учете и достоверности отчетности, **помощь финансовым службам вместе с защитой бизнеса** от налоговых претензий ФНС.

18 лет на рынке, **14 место** среди 100 крупнейших групп в рейтинге RAEX за 2022 год.

Расширенные юридические гарантии и страховка на 3 года.

Отраслевой опыт **700+ проектов в год**



pravovest-audit.ru

Маргарита Дружинина

управляющий партнёр АКГ «Правовест Аудит», выпускница бизнес-школы «СКОЛКОВО», участник бизнес-клубов «АТЛАНТЫ» и «КлубПервых»

СПИКЕРЫ



Татьяна Балтер

руководитель практики управленческого учета компании
АКГ «ПРАВОВЕСТ Аудит»



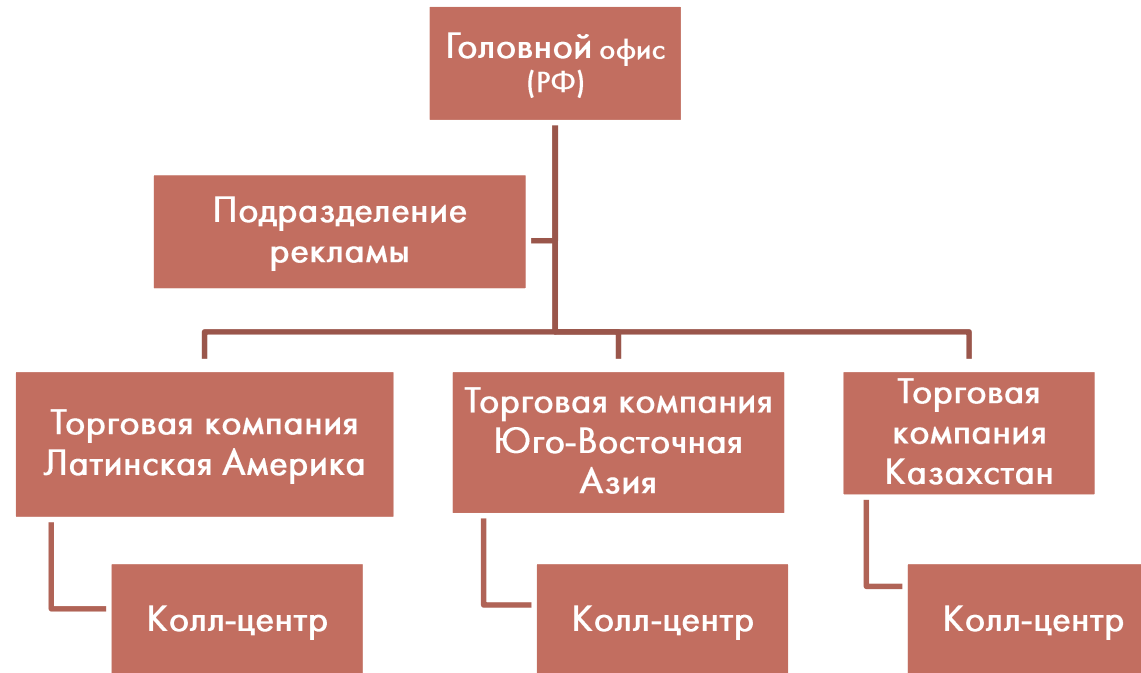
Евгений Уманский

бизнес-партнер частного инвестиционного фонда

Кейс 1. Бизнес по продаже БАДов распределен между Россией, Латинской Америкой и Казахстаном. Как посчитать реальную прибыль и спрогнозировать дивиденды?

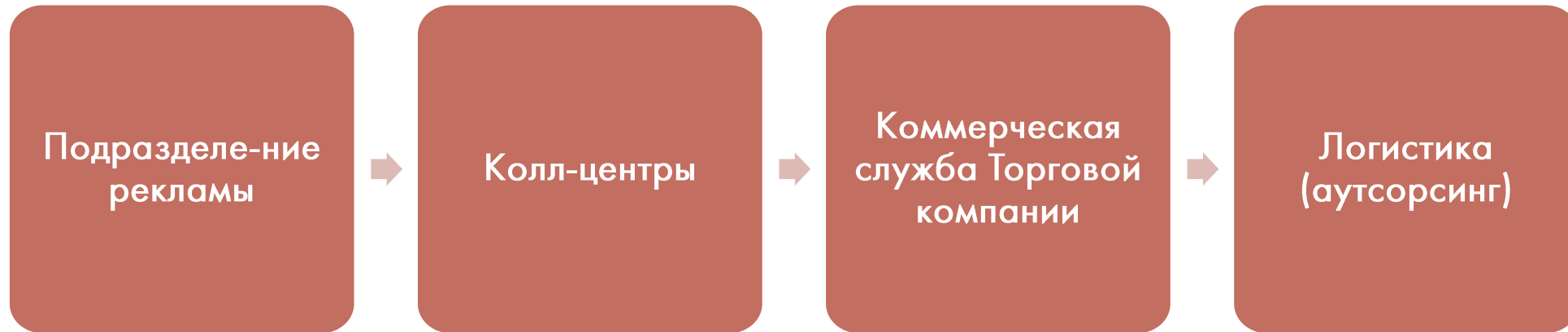
ВСЕГДА начинаем с описания структуры и схемы организации бизнеса

Структура бизнеса



ДАЛЕЕ – как складывается юнит-экономика и в какой момент и где возникает выручка и расходы

Схема движения товара (БАДы) к покупателю



ЧТО ВЫЯСНИЛИ

Проблема 1: путаница с выручкой. Юниты получают выручку от своих юрлиц и от внешних клиентов

Проблема 2: убыточность некоторых регионов

Проблема 3: отсутствие стоимостного учета товарного запаса

Решение:

1. Вывели за скобки все внутренние доходы и расходы
2. Рассчитали выручку за июнь по всем заказам с датой изменения статуса выкуплен/невыкуплен в июне
3. Перевели национальные валюты по среднему курсу USD за июнь
4. Собрали все переменные расходы по указанной выборке и по каждому региону
5. Рассчитали маржинальность по региону

	Дата 1	Дата 2	Дата 3	Дата 4	Дата 5	Изменение за период
	Старт	Заказ сформирован	Заказ отгружен	Заказ выкуплен	Оплата от агента (Монетизация прибыли)	
АКТИВ						
Деньги					122	122
Дебиторская задолженность				122	-	-
Товар на складе	700	700	694	694	694	6
Товар в пути			6	-		-
Итого имущество:	700	700	700	816	816	116

Кейс 2. Аудит управленческого учета сети частных медицинских КЛИНИК

Задачи:

Проверить качество учетной информации, проанализировать крупный инвестиционный проект, выбрать критерии оценки топ-менеджмента в долгосрочной перспективе

Результаты:

- Провели независимую оценку состояния управленческого учета.
- Предложили, как можно оцифровать результаты по проектам ребрендинга, реконструкции
- Составили финансовую модель, добавили в нее нефинансовые показатели
- Рассчитали в числе прочих показателей эффективности текущую стоимость бизнеса
- Продемонстрировали на примерах, кто и как может влиять на показатели

Изменение среднего чека (шаг 1 тыс.руб)	Изменение количества принятых пациентов (шаг - 5%)						
	20 300 360	1 851	1 954	2 057	2 160	2 263	2 366
29 448	3 958 576	6 987 303	10 016 029	13 044 756	16 073 483	19 102 210	
30 448	5 809 876	8 941 453	12 073 029	15 204 606	18 336 183	21 467 760	
31 448	7 661 176	10 895 603	14 130 029	17 364 456	20 598 883	23 833 310	
32 448	9 512 476	12 849 753	16 187 029	19 524 306	22 861 583	26 198 860	
33 448	11 363 776	14 803 903	18 244 029	21 684 156	25 124 283	28 564 410	
34 448	13 215 076	16 758 053	20 301 029	23 844 006	27 386 983	30 929 960	
35 448	15 066 376	18 712 203	22 358 029	26 003 856	29 649 683	33 295 510	
36 448	16 917 676	20 666 353	24 415 029	28 163 706	31 912 383	35 661 060	
37 448	18 768 976	22 620 503	26 472 029	30 323 556	34 175 083	38 026 610	
38 448	20 620 276	24 574 653	28 529 029	32 483 406	36 437 783	40 392 160	

Кейс 3. Целесообразность покупки гальванического производства

Решение:

1. Помогли покупателю составить список «правильных» вопросов.
2. Компенсировали отсутствие фактических данных данными производителя и данными от других продавцов
3. Описали стадии процесса гальванизации В финансовой модели предусмотрели изменяющиеся параметры: объем выпуска m^2 x время выдержки детали в ванне/ годовой фонд работы оборудования*единовременная загрузка ванны $m^2 \cdot K$ загрузки ванны.
4. Добавили стоимость расходных материалов и расходы на оплату труда. Получили переменные расходы на максимальную загрузку
5. Спрогнозировали постоянные издержки и рассчитали прибыль
6. Собрали инвестиционные расходы, рассчитали окупаемость

Кейс 4 Оценка справедливой стоимости доли

Стоимость доли может определяться различными путями:

- закрепляться заранее в уставе в виде фиксированной суммы;
 - исходя из стоимости активов организации;
 - на основе размера прибыли организации;
- исходя из балансовой стоимости всех активов, принадлежащих компании

НО – в случае именно выхода участника — на основании бухгалтерской документации за период, предшествующий выходу

Для расчета стоимости доли каждого из участников учитывается стоимость чистых активов предприятия

НО – если ожидается спор в суде - доля оценивается по рыночной стоимости

КРУГЛЫЙ СТОЛ (ONLINE-ФОРМАТ)

28 сентября 11:00-13:00

«ВЭД: изменения по налогу на прибыль»



Виктория Варламова


Советник налоговой службы II ранга, аттестованный аудитор, руководитель отдела консалтинга, главный эксперт по бухучету и налогообложению
АКГ «ПРАВОВЕСТ Аудит»



clck.ru/35cLib

Участие – 6150 Р-5 500 Р с учетом 10% скидки. До конца сентября!

Для клиентов и друзей «Правовест Аудит» особые условия участия, уточняйте у персонального куратора.

*Вся информация по тел.:  8 (968) 923-09-81 admin@pravovest-audit.ru

 ПРАВОВЕСТ

ОТКРЫТЫЙ ВЕБИНАР (ONLINE-ФОРМАТ)

3 октября 11:00-11:45

«НДС: что учесть в декларации за III квартал»




Виктория Варламова

Советник налоговой службы II ранга, аттестованный аудитор, руководитель
отдела консалтинга, главный эксперт по бухучету и налогообложению
АКГ «ПРАВОВЕСТ Аудит»



clck.ru/35rbC2

Участие – бесплатно!

*Вся информация по тел.:  8 (968) 923-09-81 admin@pravovest-audit.ru

 ПРАВОВЕСТ

Презентация спикеров в

Telegram-канале: https://t.me/pravovest_audit



https://t.me/pravovest_audit/2080

ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ

АКГ «ПРАВОВЕСТ Аудит» - 14 место RAEX 2022



15 000 ₽

При заказе любой из услуг вычитается номинал сертификата:

1. Аудит годовой отчетности.
2. Экспресс-услуги по управленческому учету.
3. Актуализация учетной политики.

Предложение действительно до 31.10.2023 г.



Подписка на Telegram-канал
https://t.me/pravovest_audit

Департамент аудита и консалтинга

8 (968) 923-09-81;
8 (495)134-32-23, доб. 231
admin@pravovest-audit.ru



Наталья Игуш
Генеральный директор
ООО «ПРАВОВЕСТ Аудит»

ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ

АКГ «ПРАВОВЕСТ Аудит» - 14 место RAEX 2022



3 000 ₽

При заказе любой из услуг вычитается номинал сертификата:

1. Подписка «В КУРСЕ ДЕЛА» - 29 600 ₽ на 3 мес.
2. Абонемент «ХОЧУ ВСЕ ЗНАТЬ» - 70 000 ₽ на 3 мес.
3. Индивидуальная консультация с экспертами – 16 000 ₽/час

Предложение действительно до 31.10.2023 г.

Департамент аудита и консалтинга:

8 (968) 923-09-81;

8 (495)134-32-23, доб. 231

admin@pravovest-audit.ru



Наталья Игуш

Генеральный директор
ООО «ПРАВОВЕСТ Аудит»



Подписка на Telegram-канал

https://t.me/pravovest_audit

ДЕПАРТАМЕНТ АУДИТА И КОНСАЛТИНГА

МЫ НА ВАШЕЙ СТОРОНЕ


Наталья Игуш
генеральный директор «Правовест Аудит»

 ПРАВОВЕСТ *Аудит*



 +7 (495) 134-32-23

 admin@pravovest-audit.ru

 + 7 (903) 669-51-90



115 093, г. МОСКВА, 1-й Щипковский пер., д. 20

 pravovest-audit.ru



ДОСТОВЕРНОСТЬ,
УВЕРЕННОСТЬ
И ДОВЕРИЕ



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПОДДЕРЖКА
И РАЗВИТИЕ



ЗАЩИТА
И СТРАХОВКА
ОТ ПРЕТЕНЗИЙ