

Логистика в условиях санкций

Москва
Май, 2023





Владимир Дорохов

Сооснователь и член Совета директоров STS Logistics

Член Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике ТПП РФ

Ментор Сколково

Эксперт Клуба инвестиционного нетворкинга

Независимый директор в СД внешних компаний

Член Клуба менторов, венчурного клуба Синдикат и Ассоциации профессиональных директоров (АНД)

Автор телеграм-канала **ТОЧКИ РОСТА**



ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПОСЛЕ 24.02.22

- ✓ **Уход ряда иностранных торговых и транспортных компаний с рынка РФ**
- ✓ **Санкционные списки товаров**
- ✓ **Валютные ограничения**
- ✓ **Риски зарубежного ПО**

САНКЦИОННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

10 пакет

Экспорт

Экспортные ограничения вводятся на «чувствительные технологии двойного назначения и передовые технологии, которые способствуют укреплению военного потенциала и технологическому совершенствованию России».

Импорт

Дополнительные запреты на импорт в ЕС включают:

- битум и подобные материалы, например асфальт;
- синтетический каучук и технический углерод.

САНКЦИОННЫЕ КОДЫ

Санкционный список Евросоюза

Council Regulation (EU) 2022/328 of 25 February 2022 amending Regulation (EU) No 833/2014

25-29 группа (цемент, руды)

71 группа (драгоценные металлы)

72-81 группы (металлы)

84 группа (реакторы, двигатели, насосы) - обширный перечень

85 группа (электродвигатели, генераторы, электроника, элементная база)

86 группа (ж/д подвижной состав)

87 группа (тракторы, грузовые автомобили)

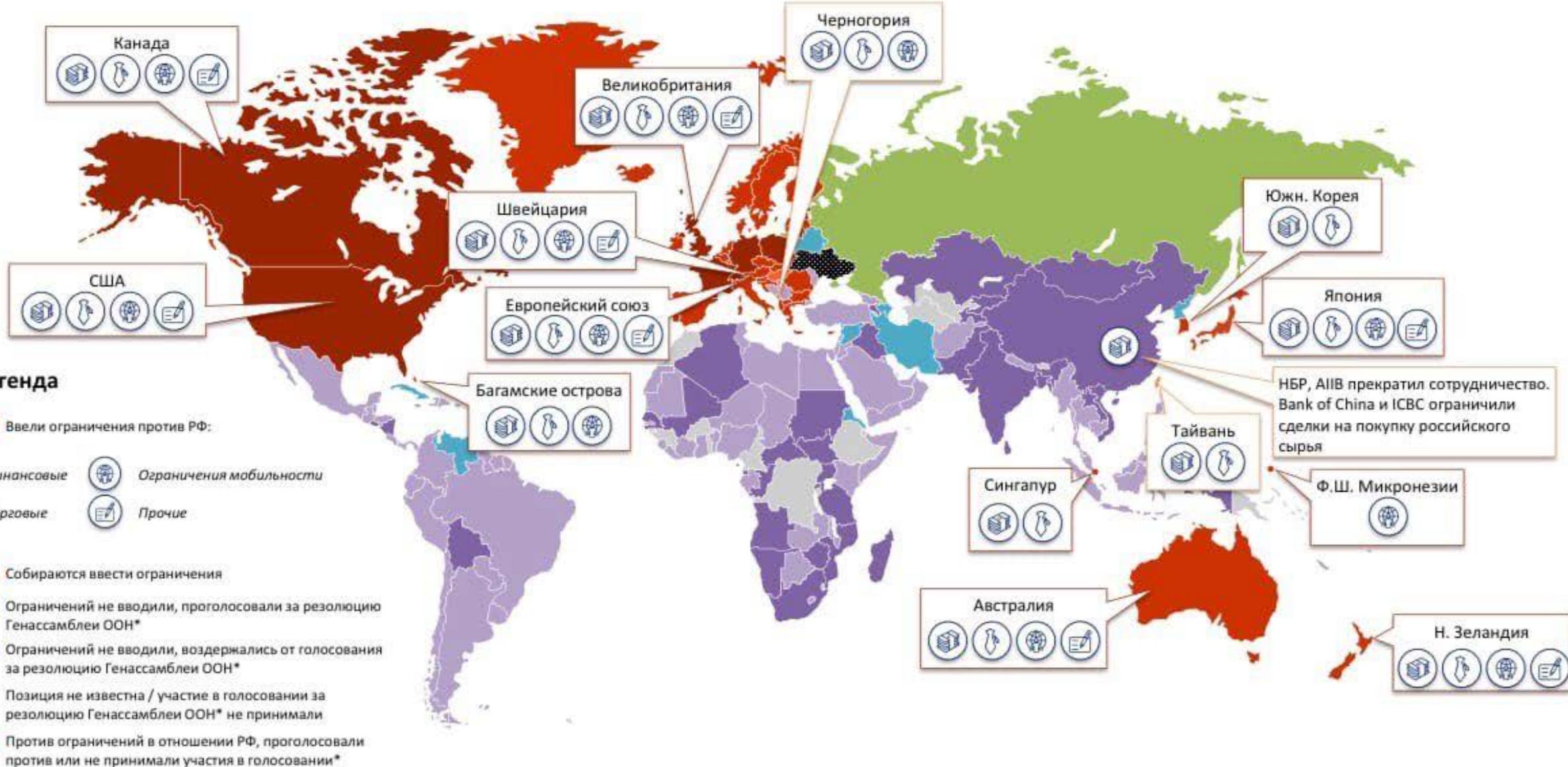
88 группа (авиация и космос)

89 группа (водные суда)

90 группа (приборы и аппаратура)

Товары категории люкс – стоимость свыше 300 евро за 1 шт





*Резолюция Генассамблеи ООН от 02.03.22 г., требующая от РФ немедленного прекращения специальной военной операции на Украине
Источники: данные МИД стран, ООН, eur-lex.europa и официальные заявления первых лиц государств

ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ

1. Запрет на экспорт из ЕС Группы товаров 84, 85, 89, 90

Регламенты Совета ЕС 328, 394, 428

2. Запрет на экспорт товаров из РФ (Разрешительный порядок вывоза ранее ввезенных товаров)

Постановления Правительства №311, 312, 313 от 09.03.2022

3. Закон о легализации параллельного импорта

Постановление Правительства №506 от 29.03.2022

Приказ Минпромторга РФ №1532 от 19.04.2022

4. Освобождение от оплаты НДС

Постановление Правительства №372 от 30.04.2022

Постановление Правительства №956 от 27.05.2022 (расширение списка)

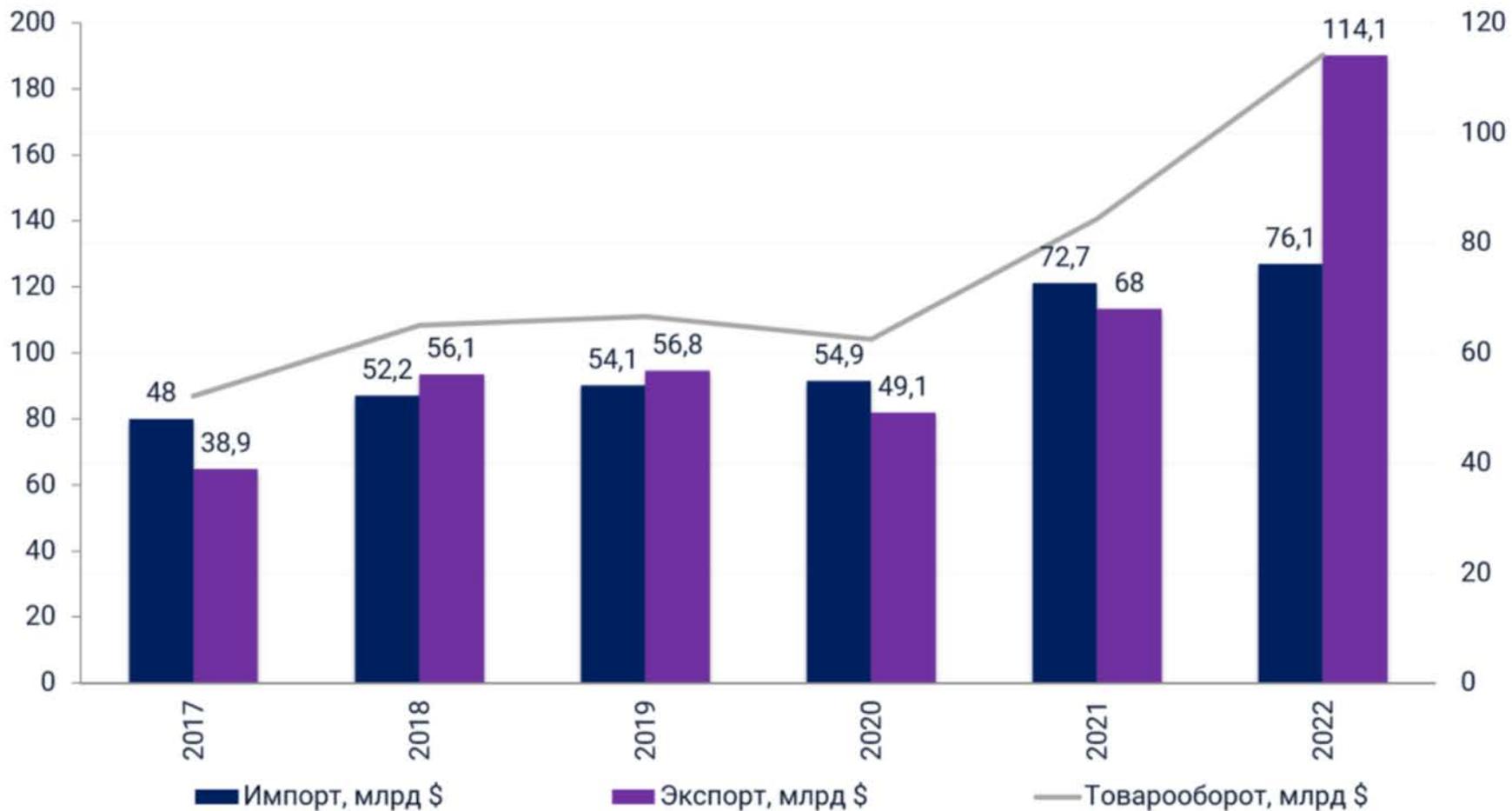
5. Полное освобождение от оплаты таможенных платежей

Постановление Правительства №839 от 09.05.2022



ТОВАРОБОРОТ МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ

Торговля России с Китаем по годам



**Рост 2022 к 2021
на 35%**

В январе-апреле 2023
года вырос на 41,3% и
составил 73,148
миллиарда долларов

* Источник до 2022 г. данные ФТС, после — Главное таможенное управление КНР

ТУРЕЦКИЙ ЭКСПОРТ В РОССИЮ



По сравнению с досанкционным периодом ввоз товаров из Турции вырос почти в 2,4 раза

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

**Параллельный импорт — это ввоз
в страну товаров без согласия
производителя или
правообладателя.**

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЙ ИМПОРТ

Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19.04.2022 № 1532

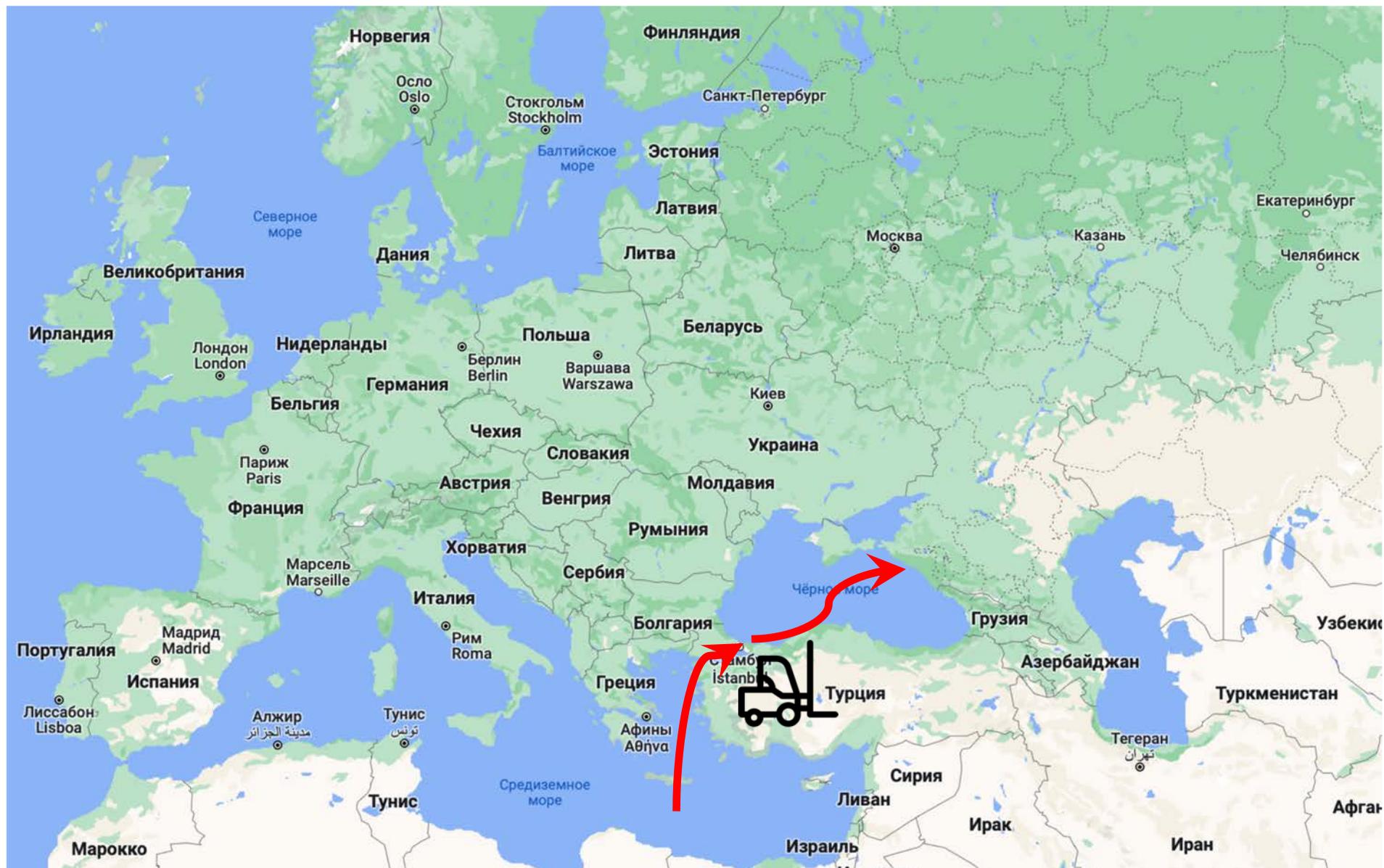
Некоторые товары из списка Минпромторга:

- Автомобили: BMW, Toyota, Audi, Renault, Nissan.
- Электроника: Apple, Samsung, Sony, HP, Intel.
- Оборудование для разных отраслей.
- Одежда, обувь косметика.

ЕВРОПЕЙСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ (ТОЛЬКО НЕСАНКЦИОННЫЕ ТОВАРЫ)



ТУРЕЦКИЙ ТРАНЗИТ

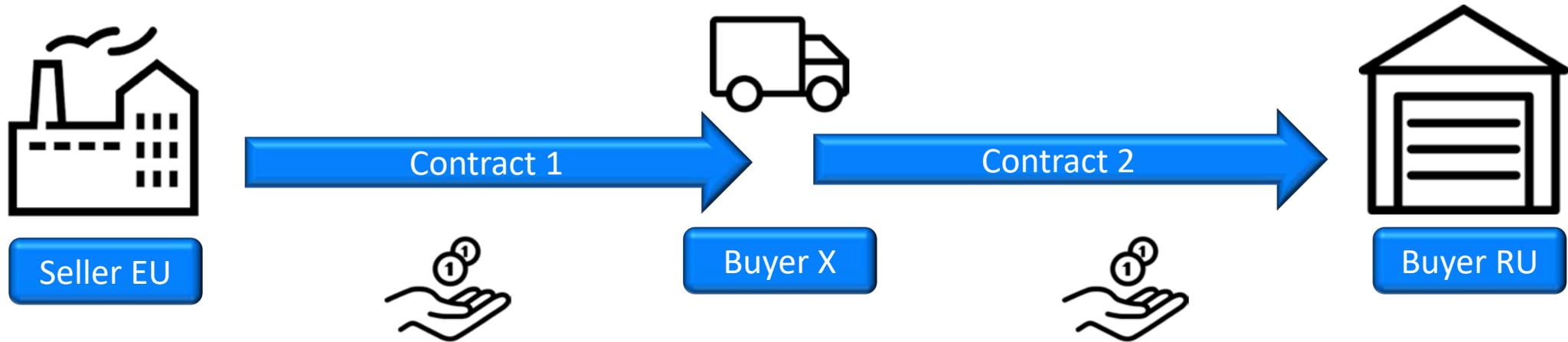


КОРИДОР СЕВЕР - ЮГ



КОСВЕННЫЙ РЕЭКСПОРТ

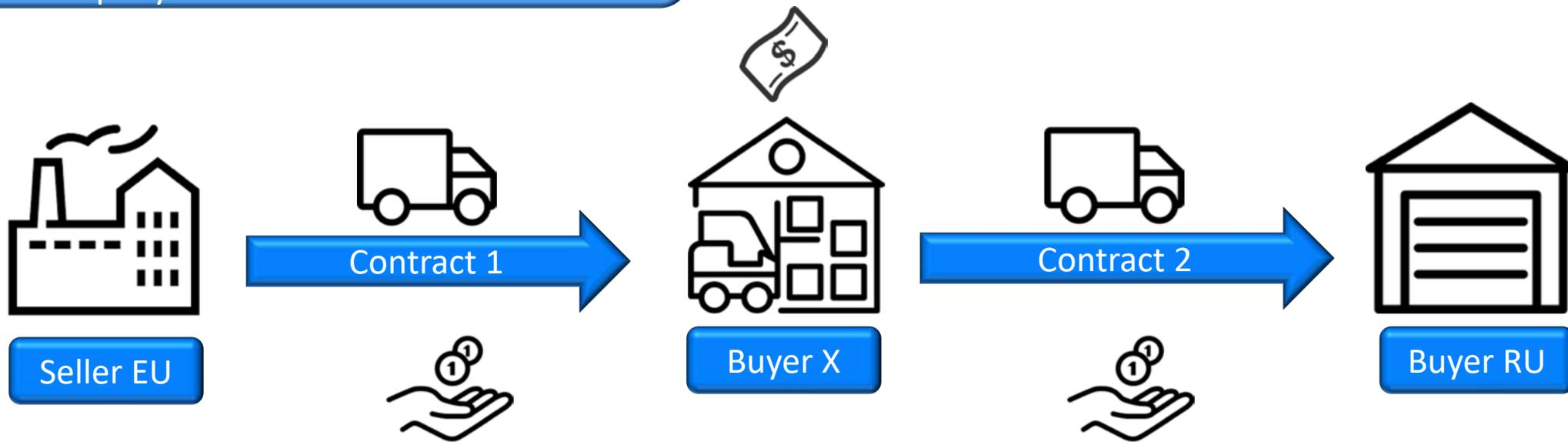
Товар не пересекает таможенную границу покупателя, а перепродается в пути



✓ Удорожание стоимости товара из-за дополнительных финансовых транзакций

ПРЯМОЙ РЕЭКСПОРТ

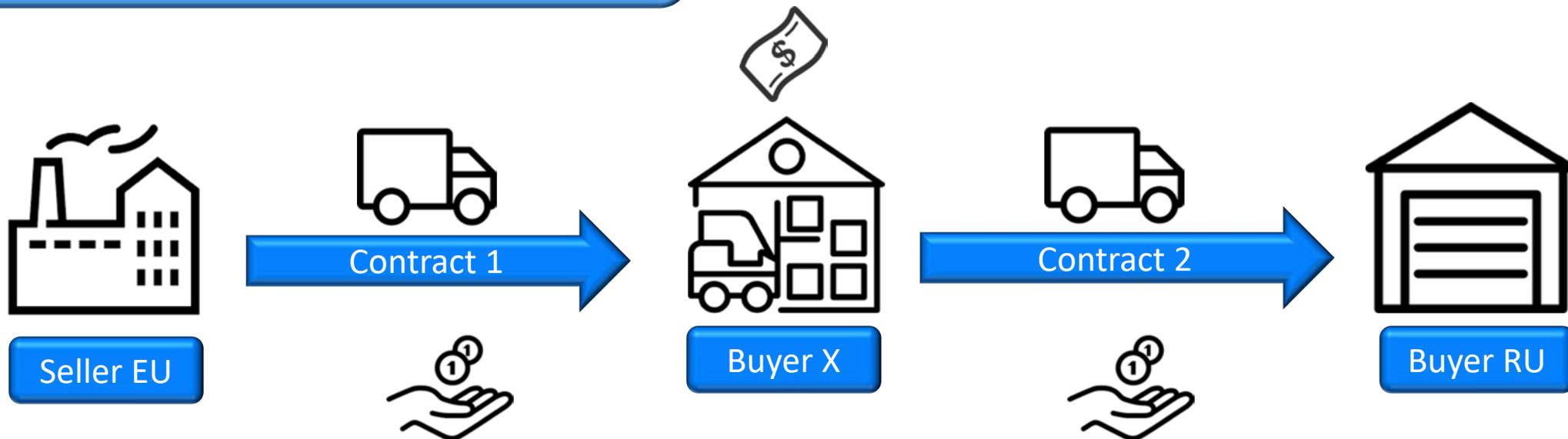
Товар ввозится в сопредельную страну, размещается в режиме транзита или таможенного склада, далее перепродается в страну конечного назначения



- ✓ Удорожание стоимости товара из-за дополнительных финансовых транзакций
- ✓ Удорожание стоимости логистики

ВВОЗ ЧЕРЕЗ ТРЕТЬИ СТРАНЫ

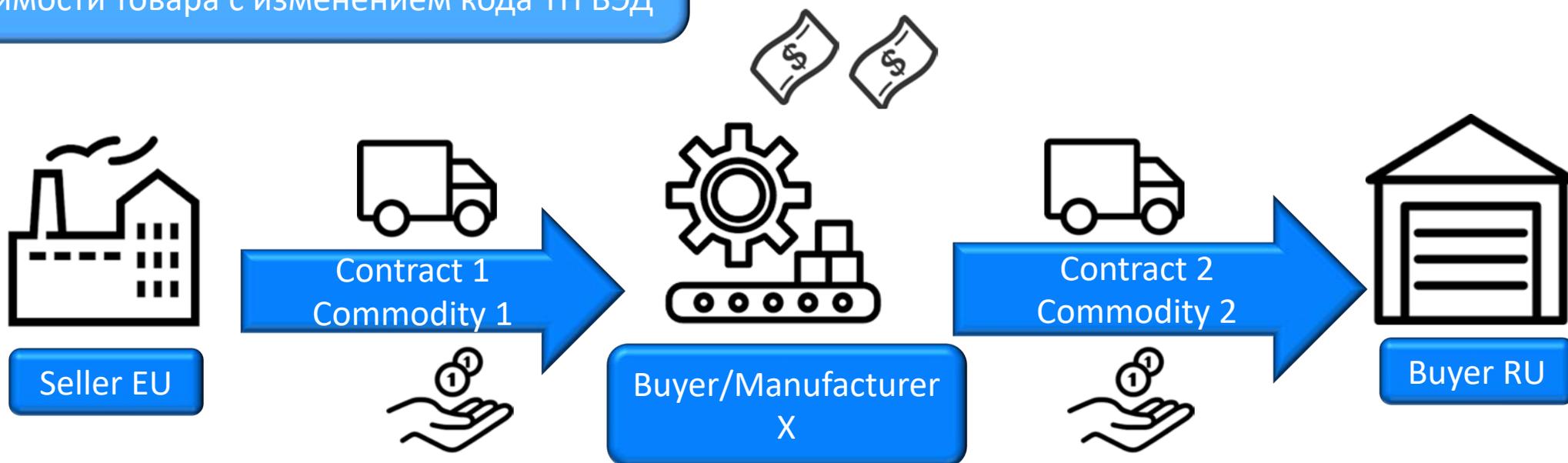
Товар ввозится в сопредельную страну, выпускается в свободное обращение, далее экспортируется в страну конечного назначения



- ✓ Удорожание стоимости товара из-за дополнительных финансовых транзакций
- ✓ Удорожание стоимости логистики
- ✓ Удорожание общей схемы доставки на величину импортных таможенных платежей

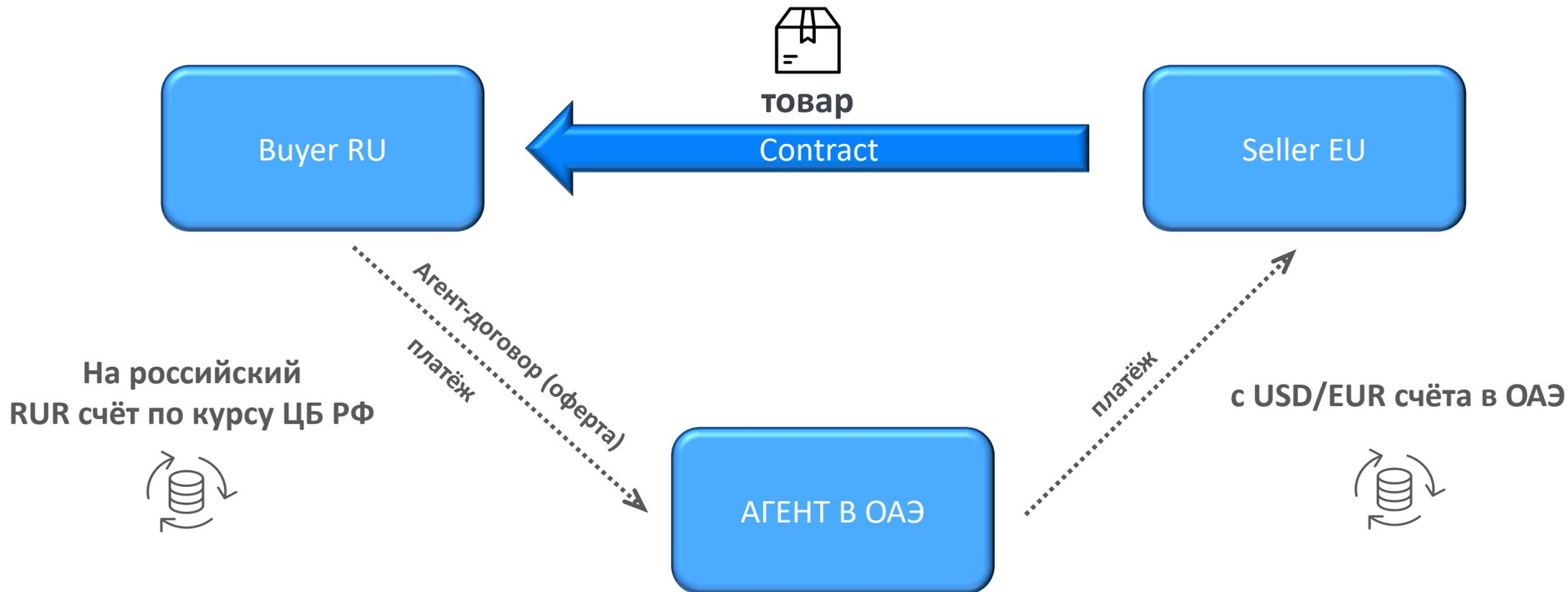
ДОРАБОТКА ТОВАРА

На территории транзитной страны производится повышение добавленной стоимости товара с изменением кода ТН ВЭД



- ✓ Удорожание стоимости товара из-за дополнительных производственных операций
- ✓ Удорожание стоимости логистики
- ✓ Удорожание общей схемы доставки на величину импортных таможенных платежей и финансовых транзакций

АГЕНТСКАЯ СХЕМА ВАЛЮТНЫХ ПЕРЕВОДОВ



АЛГОРИТМ ОРГАНИЗАЦИИ ТОРГОВОЙ СДЕЛКИ





Владимир Дорохов

www.dorokhov.expert