

Действия ТОП-менеджмента: что важно сделать для стабилизации финансов компании?!

Спикер:

Татьяна Балтер – руководитель практики управленческого учета **АКГ «Правовест Аудит»** - 16 место RAEX, эксперт международной академии менеджмента, более 20 лет опыта в финансовой сфере (производство, оптовая торговля, розничные сети и др.), автор канала «Экономика простыми словами» на YouTube.





Сокращение издержек

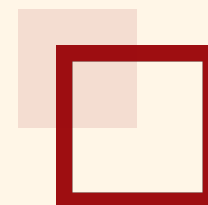


Рост экономики – акцент на рост выручки.

Как следствие – **рост рынка услуг**, влияющих на рост выручки и одновременно **снижение стоимости материальных ресурсов**



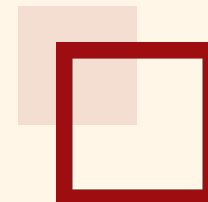
Кризис- количество ресурсов автоматически **уменьшается**, одновременно увеличивается их стоимость. Включается режим жесткой экономии и **сокращения издержек**. Востребованы **услуги, направленные на эффективность** использования ограниченных ресурсов





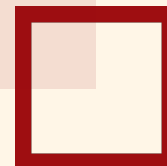
Управление издержками: расставляем приоритеты

Риск	Последствия	План мероприятий	Ожидаемый результат	Ответственный и срок исп.
Изменение валютного курса	Рост себестоимости закупки сырья, товаров	ABC-XYZ-анализ продаж и оптимизация ассортимента продукции	Сокращение оборотного капитала с сохранением суммарной маржи, вывод низкомаржинальных и слабооборачиваемых запасов	Ф.И.О, 05.03.22
Санкции	Блокировка/ограничение импортных поставок	<ul style="list-style-type: none">• Импорто-замещение• Изменение логистики• Увеличение страхового запаса	<ul style="list-style-type: none">• Новые поставщики• дополнительные логистические издержки• Уменьшение количества продаж, повышение цен	/=/
Ажиотажный спрос	Всплеск потребления, дефицит денег	Изменение кредитной политики (условий отсрочек)	Сокращение дебиторки и высвобождение денег	
Падение маржи	Увеличение доли косвенных расходов в структуре общих издержек	Ревизия косвенных расходов по статьям затрат и подразделениям Ревизия загрузки производственных	Скидки от поставщиков услуг Сокращение расходов на эксплуатацию, персонал, рекламу и т п	Руководители подразделений



Выручка: повышаем маржинальность

Риск	Последствия	План мероприятий	Ожидаемый результат	Ответственный и срок исп.
Снижение спроса	Снижение объема продаж	<ul style="list-style-type: none">Изменение кредитной политики – предоставление отсрочек, рассрочекРасширение перечня услугРазработка и предложение новых продуктовПересмотр ценовой матрицы	<ul style="list-style-type: none">Рост оборотного капитала из-за отвлечения ресурсов в дебиторкуПовышение торговой наценки на продукцию за счет уменьшения скидок для отдельных категорий покупателей	Ф.И.О, 05.03.22
Ажиотажный спрос	Всплеск потребления, дефицит денег	Изменение кредитной политики (условий отсрочек)	Сокращение дебиторки и высвобождение денег	





Сохранность активов

Управление оборотным капиталом:

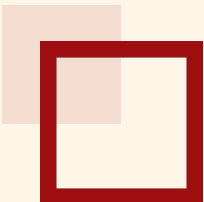
Запасы: физическая инвентаризация, ABC-XYZ анализ

Дебиторка: Инвентаризация задолженности, реестры старения, претензионная работа, комплаенс

Кредиторка поставщикам: Инвентаризация задолженности, кредитная политика, комплаенс

Налоги и взносы: Ответственность за первичные документы, налоговая нагрузка, отсрочки, рассрочки по налогам и сборам

Денежные средства: консолидация всей информации, оперативная отчетность по движению безналичных и наличных ресурсов, комплаенс-контроль





Моделирование и сценарный анализ:

1 шаг: Определяем свои риски

2 шаг: Определяем точку безубыточности в руб (ТБ = Постоянные/ Маржа (%))

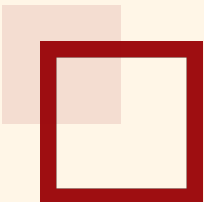
3 шаг: Корректируем Прогноз Прибылей и Убытков с учетом рисков с учетом ТБ

4 шаг: Корректируем Прогноз Движения Денег с учетом изменений плана прибылей и убытков

5 шаг: Рассчитываем потребность в оборотном капитале при различных сценариях*

6 шаг: Привязываем управленческий баланс к различным сценариям


*Есть два способа: 1 - быстрый, но грубый: сравнить динамику выручки и динамику оборотного капитала по периодам, рассчитать потребность в ОК через коэффициент. 2 способ – более точный: рассчитать длительность производственно-финансового цикла и среднедневную выручку, тогда $ОК = \text{Срдн Выручка} \times \text{ПФЦ (дней)}$




ОПТИМИЗАЦИОННЫЙ АУДИТ

- ✓ 1. Ваша уверенность в отчетности за 2021 год 🙌
- ✓ 2. Рекомендации аудиторов, экспертов, налоговых юристов в ГОРЯЧИЙ СЕЗОН 🔥
- ✓ 3. ПРЕДАУДИТ до 31.03.2022 г.

Как только Вы говорите нам ДА! – с первого дня получаете поддержку команды АКГ «Правовест Аудит» - 16 место RAEX

 +7(903) 669-51-90

 +7(495) 134-32-23
pravovest-audit.ru



Узнать цену
АУДИТА
за 1 мин

<https://clck.ru/cThdb>





Подписывайтесь на наш канал в Telegram!

- Задать вопрос аудиторам, юристам и налоговым экспертам
- Материалы по вебинарам <s://clck.ru/cThdb>
- Изменения в законодательстве
- Самые актуальные новости



https://t.me/pravovest_audit

 +7(903) 669-51-90

 +7(495) 134-32-23
pravovest-audit.ru