Часть IV

Действия ТОП-менеджмента: что важно сделать для стабилизации финансов компании?

ПРАВОВЕСТ Аудит

Как считать себестоимость продаж на фоне резкого роста цен? Подходы и решения

Ситуация 1

Как посчитать маржу по товару, если средняя себестоимость из учетной программы отличается от последней цены закупки в 2 раза?

Компания занимается торговлей бытовой химией. Себестоимость считается по средней, от этого идет расчет маржи. Последняя поставка стирального порошка «Х» в 2 раза дороже предыдущей. Вопрос: как сформировать цены, чтобы остаться в рынке и не продавать в убыток?

Вариант 1 – поставить цену продажи по цене последней закупки + стандартная наценка 50 % (никто не будет покупать)

Вариант 2 – поставить рыночную цену. Как рассчитать маржу по товару с учетом резкого роста закупочных цен?

ПРАВОВЕСТ Аудит
Аудит. Налоги. Юристы

Прибыли и убытки. Расчет 1 – как есть

Выручка	Кол-во	Цена	Сумма
Стиральный порошок	15 200	410	6 232 000
Средство для мытья посуды	18 800	170	3 196 000
Итого выручка	**34 000**	**580**	**9 428 000**
Переменные расходы	**34 000**		**4 026 800**
Стиральный порошок	15 200	187	2 842 400
Средство для мытья посуды	18 800	63	1 184 400
Постоянные расходы - итого			**4 560 000**
Аренда			950 000
Расходы на доставку			790 000
Зарплата			2 520 000
Прочие расходы			300 000
Чистая прибыль			**841 200**
Маржа итого:			**57%**
Точка безубыточности			**7 959 653**

ПРАВОВЕСТ Аудит
Аудит. Налоги. Юристы

Прибыли и убытки. Расчет 2 – себестоимость = последняя цена закупки*кол-во

Выручка	**Кол-во**	**Цена**	**Сумма**
Стиральный порошок	15 200	410	6 232 000
Средство для мытья посуды	18 800	170	3 196 000
Итого выручка	**34 000**	**580**	**9 428 000**
Переменные расходы	**34 000**		**6 708 000**
Стиральный порошок	15 200	330	5 016 000
Средство для мытья посуды	18 800	90	1 692 000
Постоянные расходы - итого			**4 560 000**
Аренда			950 000
Расходы на доставку			790 000
Зарплата			2 520 000
Прочие расходы			300 000
Чистая прибыль			**- 1 840 000**
Маржа итого:			**29%**
Точка безубыточности			**15 805 765**

ПРАВОВЕСТ Аудит
Аудит. Налоги. Юристы

Прибыли и убытки. Расчет 3 – увеличение цены на 30% при падении количества продаж на 20%

Выручка	**Кол-во**	**Цена**	**Сумма**
Стиральный порошок	12 667	533	6 751 333
Средство для мытья посуды	15 667	221	3 462 333
Итого выручка	**28 333**	**754**	**10 213 667**
Переменные расходы	**34 000**		**6 708 000**
Стиральный порошок	15 200	330	5 016 000
Средство для мытья посуды	18 800	90	1 692 000
Постоянные расходы - итого			**4 560 000**
Аренда			950 000
Расходы на доставку			790 000
Зарплата			2 520 000
Прочие расходы			300 000
Чистая прибыль			**- 1 054 333**
Маржа итого:			**34%**
Точка безубыточности			**13 285 439**

Платежи: Моделируем сценарии денежных потоков в условиях неопределенности

Ситуация 2

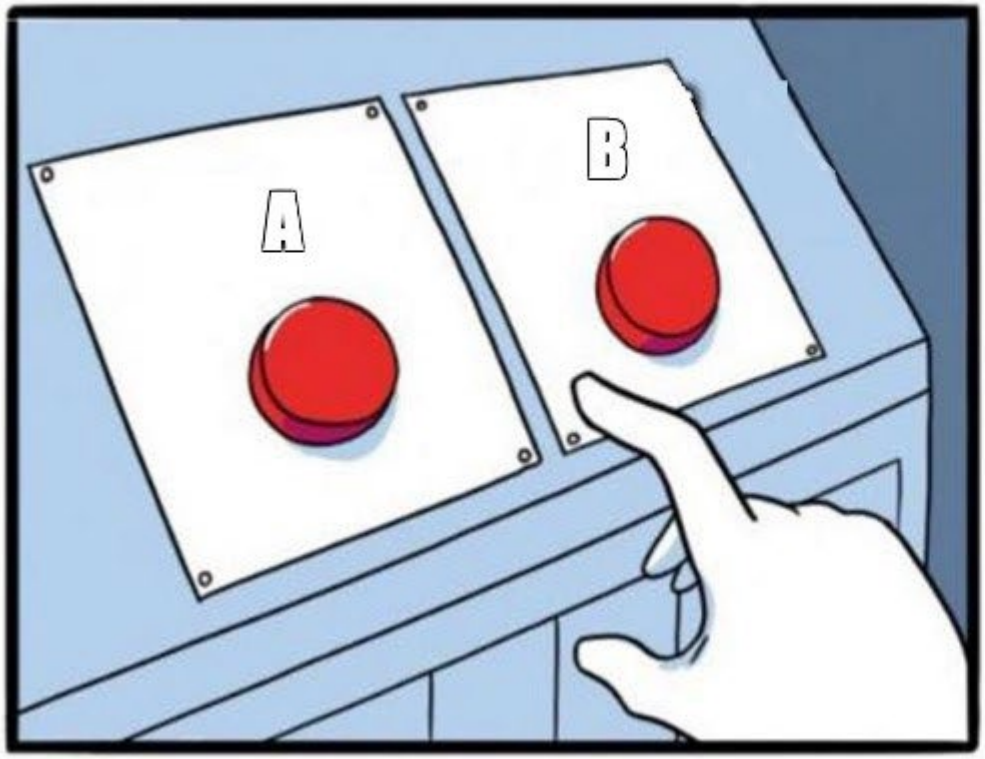
Как трансформировать финансовую модель под условия неопределённости

Компания занимается дистрибьюцией и торговлей итальянского кофе через разные каналы продаж. Товарный запас от 2х до 4х месяцев в зависимости от категории товара. Себестоимость считается по средней, от этого идет расчет маржи.

Последняя поставка «Х» в 2 раза дороже предыдущей и сильно привязана к курсу евро.

Стоимость логистики выросла в 1,5 раза, а сроки поставки увеличились с одной до 3 х недель.

Как данных условиях действовать менеджменту компании, чтобы сохранить приемлимую маржу и не потерять клиентов?


A
B

Time Line

ПРАВОВЕСТ Аудит
Аудит. Налоги. Юристы

СТАРТ

2-3 дня

Бизнес модели/ сценарии

1 неделя

Деньги под контроль

10-12 дней

Дебиторка/ кредиторка/ склад

1 месяц

Новый ОПиУ

1-3 месяца

Сценарное управление

Автоматизация

Ситуация 3

Как можно быстро заменить Google-Sheets и пр импортное ПО?

Сеть суши-баров собирает данные по выручке торговых точек в Google-Sheets. Туда же разносятся наличные расходы точек, включая инкассацию. Есть угроза отключения сервисов Google. Как можно быстро заменить Google-Sheets?

Ситуация 4

Скрытые резервы: Как тратить меньше, получая больше? Управляем взаиморасчетами

Строительная компания закупает светотехническое оборудование у известного бренда (скажем, «СВЕТ»). Под этим брендом работает группа компаний. В то же время одному из этих юрлиц строительная компания ремонтирует склад. Таким образом, строители должны «СВЕТ» за оборудование, а «СВЕТ» должен за строительные работы. Но в бухгалтерском учете «СВЕТ» – это разные поставщики. Поэтому закупщики строительной компании тратят свой бюджет на поставщиков из группы «СВЕТ», а дебиторка «висит».

Как организовать учет, чтобы видеть долг группе компаний «итого»?

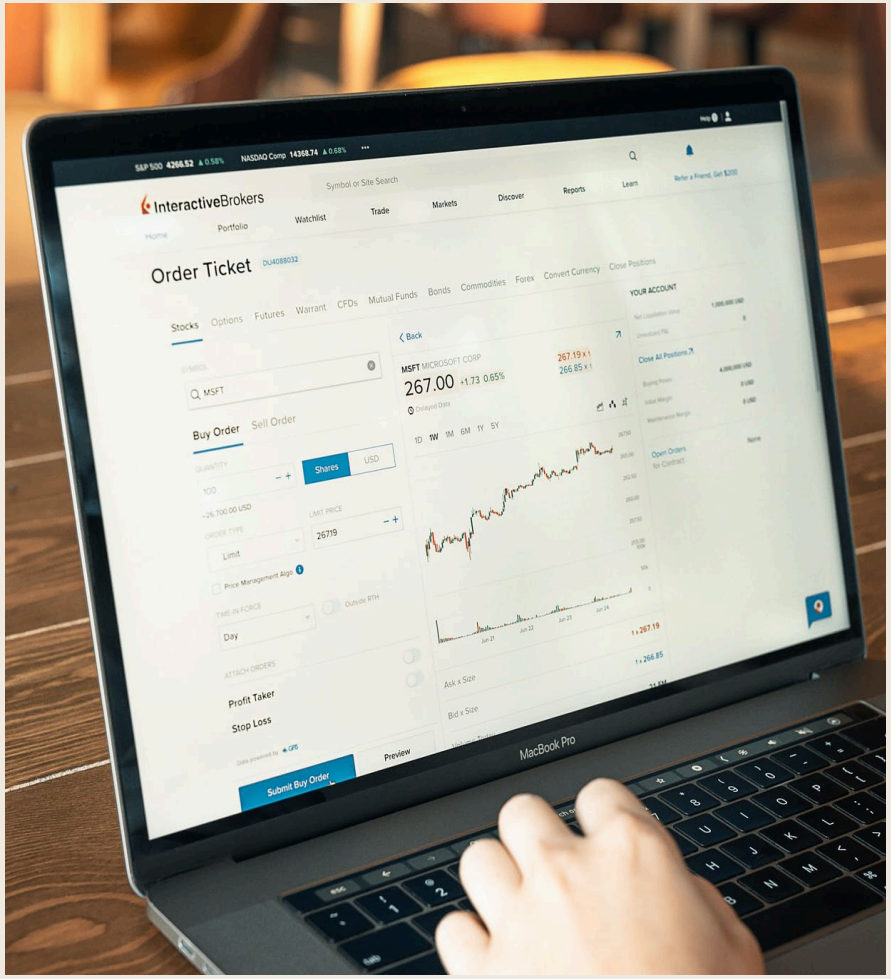
СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЕ – БЕСПЛАТНО ДО 8 АПРЕЛЯ

Запишитесь на консультацию по оптимизации финансовой модели в 2022 году!

На онлайн - встрече разберем вместе с вами:

- Задачи, решаемые через финансовую модель бизнеса/проекта.
- Откроем возможности и ограничения.
- Поможем сфокусироваться на главных показателях и точках контроля.

ЗАПИСАТЬСЯ НА КОНСУЛЬТАЦИЮ



АКГ «Правовест Аудит» совместно с «ФинГрад — управление финансами»

ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

Основанная на данных управленческого учета,
должна отвечать на вопросы:

- **Достаточно ли у компании денег** на текущие расходы, погашение кредитов, инвестиции – сейчас, через неделю, через месяц?
- **На какую себестоимость ориентироваться,** если закупочная цена растет быстрее, чем цены в продажах?
- **Какова минимальная цена продажи**, чтобы не уйти в убыток?
- **Окупаются ли инвестиции** в новый продукт или новый бизнес**?**

Что делать для быстрой и верной адаптации финмодели?

ЗАПИШИТЕСЬ НА КОНСУЛЬТАЦИЮ – ДО 8 АПРЕЛЯ БЕСПЛАТНО!

Вместе с вами наши финансисты и эксперты по автоматизации рассмотрят текущую ситуацию и определят шаги для быстрой и верной адаптации финансовой модели к новым реалиям 2022.

ЗАПИСАТЬСЯ НА КОНСУЛЬТАЦИЮ

АКГ «Правовест Аудит» совместно с «ФинГрад — управление финансами»

ПРАВОВЕСТ Аудит

Подписывайтесь на наши социальные сети!

- Задать вопрос аудиторам, юристам и налоговым экспертам
- Материалы по вебинарам
- Изменения в законодательстве
- Самые актуальные новости

https://clck.ru/cThdb

https://t.me/pravovest_audit

Яндекс Дзен

https://zen.yandex.ru/id/5f6dc43f2e5f882dca2dbd52

+7(903) 669-51-90

+7(495) 134-32-23

pravovest-audit.ru

ПРАВОВЕСТ Аудит

Подписывайтесь на наши социальные сети!

- Задать вопрос аудиторам, юристам и налоговым экспертам
- Материалы по вебинарам
- Изменения в законодательстве
- Самые актуальные новости

https://clck.ru/dng9J

https://clck.ru/dngA7

+7(903) 669-51-90

+7(495) 134-32-23

pravovest-audit.ru