РОСКОСМОС

ГОНЕЦ
СПУТНИКОВАЯ СИСТЕМА

Цифровое развитие и технологическая независимость

План

- Практика внедрения на предприятии риск-ориентированно подхода
- Импортозамещение ПО через призму управления рисками
- Баланс между развитием и безопасностью
- Точки роста в постоянно изменяющихся

Стратегия цифровой трансформации

РОСКОСМОС ГОНЕЦ СПУТНИКОВАЯ СИСТЕМА

Цели

- Создание устойчивой бизнес-модели Общества, способной эффективно работать и адаптироваться в условиях современной цифровой экономики
- Повышение показателей выручки, увеличение доли на рынке телекоммуникаций, расширение номенклатуры продуктов и услуг
- Повышение качества обслуживания клиентов, создание дополнительных сервисов
- Повышение эффективности и результативности деятельности: снижение издержек или себестоимости продукции и услуг, улучшение ее качества, повышение безопасности и производительности труда
- Развитие человеческого капитала: формирование программ обучения и развития персонала , оценка и повышение удовлетворенности и вовлеченности сотрудников, поддержка и повышение рейтинга работодателя
- Повышение эффективности использования инвестиций, сокращение сроков создания и вывода на рынки новых продуктов и услуг

Ключевые принципы

- **Управление на основе данных —** это направление является базовыми для трансформации и напрямую влияет на эффективность всей цепочки текущей операционной деятельности
- Второе по значимости направление, которое в долгосрочной перспективе вносит важный вклад в инновационный потенциал и конкурентоспособность Общества — **развитие человеческого капитала и компетенций** (цифровая культура), **создание собственных новых продуктов** (R&D)

Проект «Метаграф»

Системная архитектура реализует модульный подход, позволяет писать модули под заказ, настраивая особенности бизнес процессов.

Пользователи и система прав доступа

Аналитика данных

API

Интеграции с Active Directory, 1С, Битрикс24

Общие реестры

Дерево целей, проектов, рисков, факторов и мероприятий

Реестры

- Цели
- Проекты
- Риски
  - Последствия
  - Факторы
  - Мероприятия

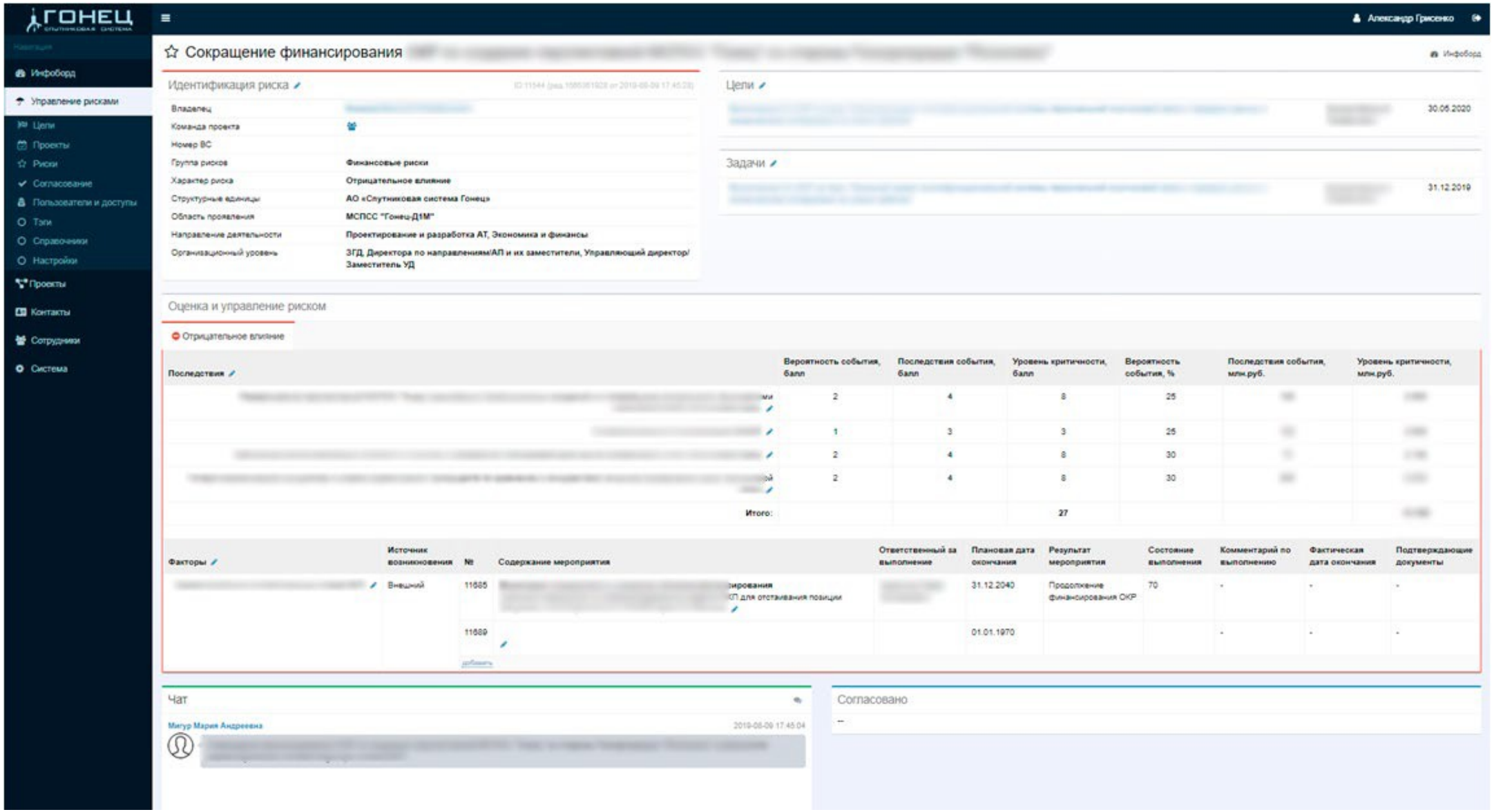
Классификации рисков

1. Характер риска
2. Группы рисков
3. Область проявления
4. Направления деятельности

Реестр рисков с видами отображений

РОСКОСМОС

ГОНЕЦ СПУТНИКОВАЯ СИСТЕМА



Реестр рисков с видами отображений

ГОНЕЦ СПУТНИКОВАЯ СИСТЕМА

Александр Грисенко

Навигация

- Инфоборд
- Управление рисками
- Проекты
- Люди
- Организация
- Задачи
- Система
- Аудит
  - План работ
  - Предложения
  - Корректирующие мероприяти
  - Отчеты
  - Нормативная документация

Журнал учета планов корректирующих мероприятий

Дата направления акта в проверяемое подразделение	Предмет мероприятия	Обоснование отказа от мероприятий	Дата утверждения ПКМ	Ответственный за выполнение ПКМ	Должность, подразделение ответственного	Контактные данные ответственного	Дата исполн всего Г
28.03.2019	Аудит системы управления	Необходимо согласовать регламент	28.10.2019	Иванов И. И.	ПЗГД	i.ivanov@gonets.ru	28.11.2(
2	Аудит системы управления	ПАО "юпитер"	Оценка наличия рисков	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 кварта 2019 го,
3	Аудит системы управления	ПАО "венера"	Оценка наличия рисков	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 кварта 2019 го,
4	Аудит системы управления	ПАО "водолей"	Оценка наличия рисков	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 квартал 2019 года	2 кварта 2019 го,

Импорт Экспорт Печать

Бизнес-процессы

11.0 Управление рисками, комплаенсом, восстановлением и устойчивостью (19207)

11.1 Управление рисками (17060)

- 11.1.1 Создание правил и методов управления рисками (16439)
  - 11.1.1.1 Определение уровня устойчивости организации к рискам (16440)
  - 11.1.1.2 Разработка и поддержка регламентов и процедур управления рисками (16441)
  - 11.1.1.3 Выбор и внедрение инструментов управления рисками предприятия (16442)
  - 11.1.1.4 Координация обмена информацией о рисках по всей организации (16443)
  - 11.1.1.5 Подготовка и предоставление отчётов о рисках руководству и совету директоров (16444)
- 11.1.2 Осуществление надзора и координация деятельности по управлению рисками предприятия (16445)
  - 11.1.2.1 Определение рисков предприятия (16446)
  - 11.1.2.2 Выбор рисков, требующих снижения (16447)
  - 11.1.2.3 Разработка стратегии управления и снижения рисков, интеграция стратегии в существующие процессы управления эффективностью (16448)

APQC PCF — это межотраслевая классификация бизнес-процессов (PCF — Process Classification Framework)
https://www.elma-bpm.ru/apqc/

Резюме

- Практика внедрения на предприятии риск-ориентированно подхода – см.выше.
- Импортозамещение ПО через призму управления рисками – определение функциональных требований и поиск аналогов функциям, управление рисками технологической независимости, цепочек поставок, работа с поставщиками,
- Баланс между развитием и безопасностью – категоризация и оценка рисков и возможностей. Анализ рынка на открывающиеся ниши и спрос. Оценка вероятностей наступления и последующих мероприятий.
- Точки роста в постоянно изменяющихся условиях - развитие человеческого капитала и компетенций (цифровая культура).

О рекламных компаниях

1. ЕРИР - Единый реестр интернет-рекламы, оператор Роскомнадзор
2. ОРД – Оператор рекламных данных (УК > 200 млн руб.) + совокупный годовой доход рекламодателей > 2,5 млрд руб., (планируют «Медиаскаут» (МТС), «Озон-ОРД», «ОРД-А» (AmberData), «ОРД-Лаборатория разработки» («Сбер»), «Первый ОРД» («Вымпелком»), «Яндекс» и VK).
3. с 10.2022 опытная эксплуатация с передачей маркированных данных от рекламодателей
4. с 03.2023 промышленная эксплуатация

Подробное объяснение от Яндекса
https://yandex.ru/adv/ad-labeling

Руководство по подготовке к закону от АКАР
https://interactivead.ru/wp-content/uploads/2022/07/arir22_wp_about_advertising.pdf

О персональных данных

Мероприятия с1 сентября 2022 по перс.данным из изменений в Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ "О персональных данных"

1. Оформить положение о защите персональных данных.
2. Определите в документе: категории и перечень данных; категории субъектов персональных данных; правовое основание обработки персональных данных; способы и сроки обработки и хранения данных; порядок уничтожения.
3. Идентификация и категоризация рисков для каждого документа или электронного носителя персональных данных, список угроз.
4. Распишите, какие меры будете принимать в зависимости от типа угроз и уровня защищенности персональных данных.
5. Убедитесь, что в компании есть приказы по персональным данным.
6. Приказом назначить ответственного работника за обработку персональных данных.
7. Приказом утвердить перечень лиц, у которых есть доступ к персональным данным. У всех этих лиц нужно взять письменное обязательство о неразглашении персональных данных.

Убрали исключения

- обрабатываемых в соответствии с трудовым законодательством
- полученных оператором в связи с заключением договора,
- относящихся к членам (участникам) общественного объединения
- необходимых в целях однократного пропуска субъекта персональных данных на территорию
- включающих в себя только фамилии, имена и отчества

Подробнее https://its.1c.ru/db/newscomm/content/480389/hdoc

Александр Геннадьевич Грисенко

a.grisenko@gonets.ru

@grisenko