



Комплексный подход к защите дебиторской задолженности и авансовых платежей

Андрей Хабаров

2023



Андрей Хабаров

- **Эксперт по страхованию финансовых рисков и бизнес-консалтингу**
- Руководитель практики страхования финансовых рисков в **АСТ (корпоративное страхование и риск-консалтинг)**
- **20+ лет опыта работы** в международных и российских страховых компаниях:

03 Оглавление



1. АСТ: страховая защита и риск-консалтинг
2. Влияние безнадежных долгов на бизнес
3. Инструменты защиты дебиторской задолженности
4. Страхование торговых кредитов
5. Передовые решения в кредитном страховании
6. Страхование авансовых платежей
7. Полный жизненный цикл с клиентом
8. АСТ: преимущества сотрудничества

04 АСТ: страховая защита и риск-консалтинг



АСТ – российская консалтинговая компания, основанная в 2004 году.

- Комплексная защита корпоративных клиентов от коммерческих рисков, в т.ч. реализация эффективных страховых решений и сопровождение клиентов на всех этапах сотрудничества .
- Сильные ИТ-компетенции: собственная разработка insurtech-сервисов.
- ООО «Страховые брокеры «АСТ» имеет лицензию* ЦБ РФ и является членом «Ассоциации профессиональных страховых брокеров».
- АСТ имеет необходимую аккредитацию у всех страховщиков, предлагающих страхование торговых (коммерческих) кредитов и авансовых платежей на российском рынке.

2000+

Корпоративных
клиентов

19 лет

Опыта в
страховании

90%

Наших клиентов
сотрудничают с
АСТ больше
5 лет

60+

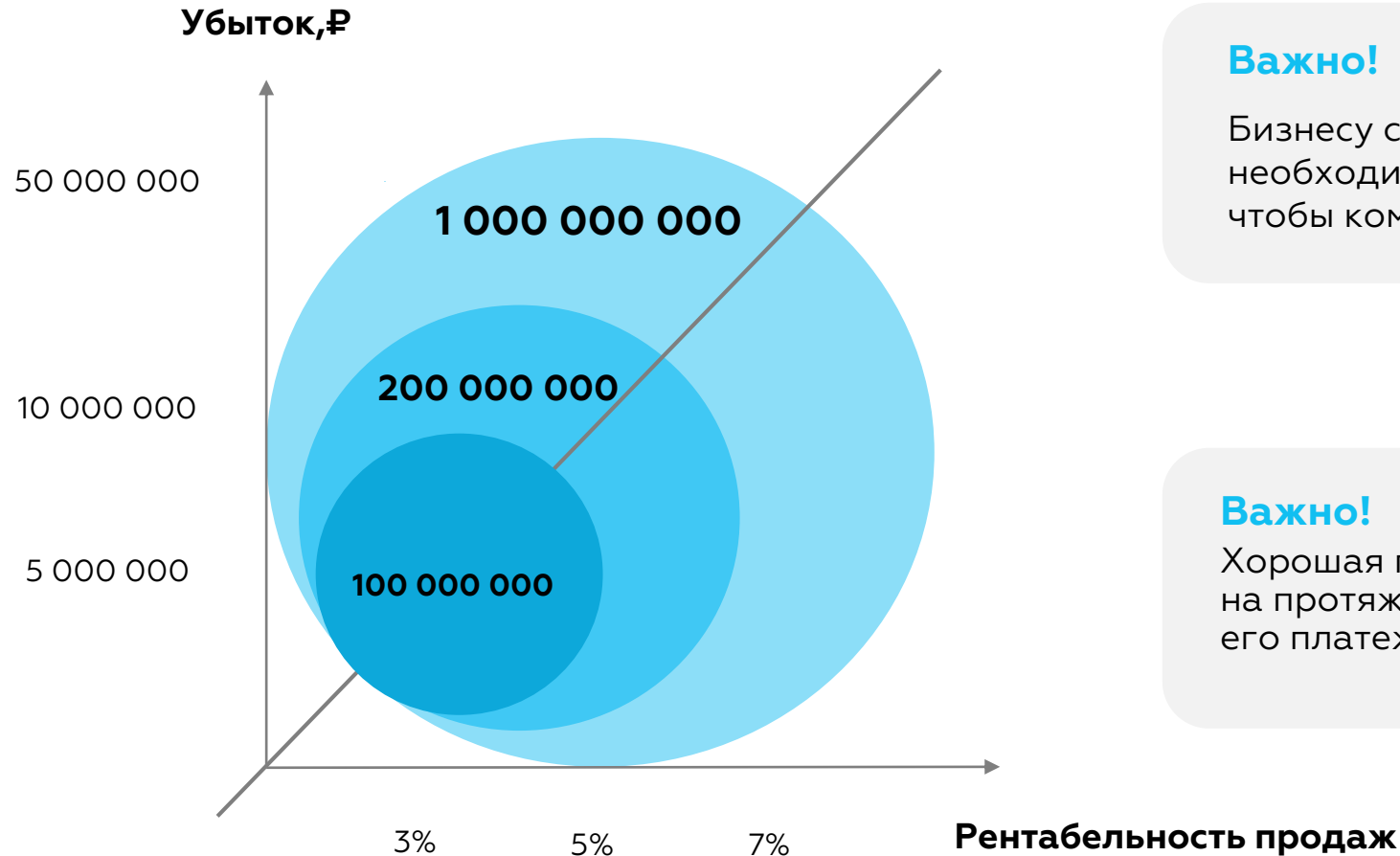
Партнеров

200+

Сотрудников
в Москве,
Санкт-Петербурге
и Твери

*Лицензия ФССН СБ-Ю № 4094 77

05 Влияние безнадежных долгов на бизнес



Важно!

Бизнесу с рентабельностью продаж **5%** необходимо увеличить выручку на **200 млн ₺**, чтобы компенсировать убыток в **10 млн ₺**.

Важно!

Хорошая платежная дисциплина контрагента на протяжении многих лет **не гарантирует** его платежеспособности в будущем.

06 Инструменты защиты дебиторской задолженности



	Внутренние резервы компании	Банковская гарантия	Факторинг без регресса	Кредитное Страхование
Требования	<ul style="list-style-type: none"> Замораживание части выручки под резерв сомнительных/безнадежных долгов 	<ul style="list-style-type: none"> Открытие счета Залоговое обеспечение Оборот в банке 	<ul style="list-style-type: none"> Переуступка права требования 	<ul style="list-style-type: none"> Страхование портфеля контрагентов
Сроки возврата средств	-	<ul style="list-style-type: none"> В среднем до 30 дней с момента получения документов 	<ul style="list-style-type: none"> Сразу до 95% 	<ul style="list-style-type: none"> От 180 дней с момента подачи заявления в страховую компанию
Средняя стоимость	<ul style="list-style-type: none"> Зависит от объемов собственного финансирования 	<ul style="list-style-type: none"> 1%-6% годовых от суммы банковской гарантии / аккредитива 	<ul style="list-style-type: none"> 9%-20% от суммы финансирования 	<ul style="list-style-type: none"> 0.2% - 0.9% от годового застрахованного торгового оборота
Преимущества	<ul style="list-style-type: none"> Сохранение денежных средств в компании 	<ul style="list-style-type: none"> Расходы несет покупатель либо совместно Индивидуальный продукт 	<ul style="list-style-type: none"> Получение финансирования Быстрое возмещение 	<ul style="list-style-type: none"> Быстрый охват покупателей без их участия Экспертная оценка кредитоспособности покупателей Сопровождение и урегулирование

07 Преимущества страхования дебиторской задолженности

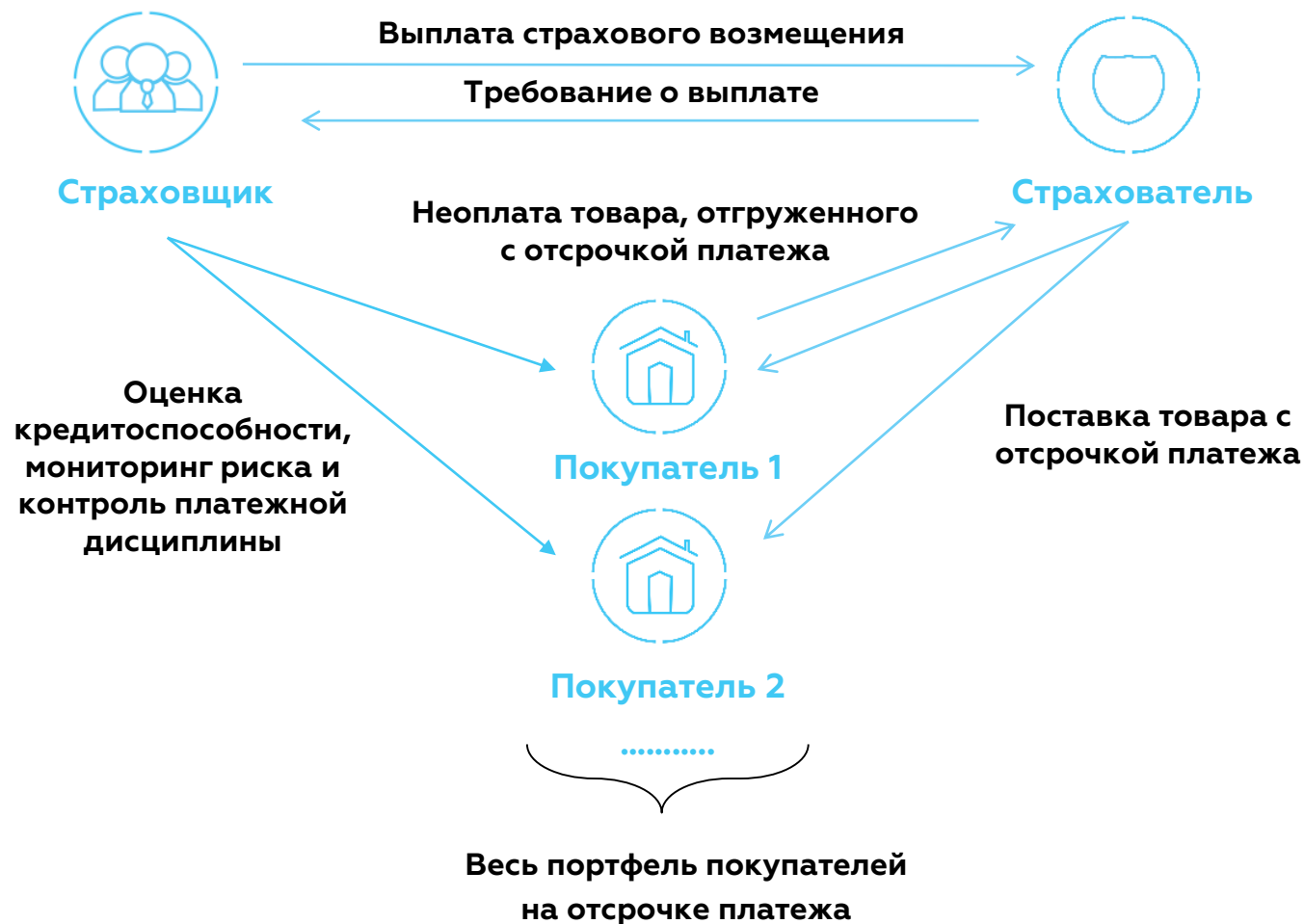


- 01** | Гарантированное возмещение убытков
- 02** | Повышение финансовой устойчивости и независимости компании
- 03** | Увеличение товарооборота и рентабельности продаж
- 04** | Усиление конкурентоспособности благодаря предоставлению покупателям отсрочки платежа
- 05** | Формирование дебиторского портфеля высокого качества за счет повышения платежной дисциплины покупателей
- 06** | Получение экспертной оценки рисков, повышение эффективности собственной системы риск-менеджмента
- 07** | Привлечение финансирования на выгодных условиях

08 Страхование торговых (коммерческих) кредитов



09 Схема страхования торговых кредитов



Роль АСТ :

1. **Организация и проведение** тендера по выбору кредитного страховщика
2. **Улучшение** коммерческих условий
3. **Консультирование** по Правилам и договору страхования с юридической точки зрения
4. **Защита** интересов клиента - постоянное взаимодействие со страховщиком после подписания страхового полиса
5. **Увеличение** кредитных лимитов (мониторинг)
6. **Деятельное участие** в процедуре получения страхового возмещения
7. **Поддержка и сопровождение**
8. **Помощь** в выборе индивидуальных комплексных решений для защиты бизнеса

010 Передовые решения в кредитном страховании



01 Сострахование

Объединение нескольких Страховщиков, в случае, если одна страховая компания не в состоянии принять на себя крупный риск

- **Страховщики делят между собой риски на застрахованных покупателей в определенных долях**

02 Параллельное страхование

Распределение дебиторов между страховщиками по инициативе Страхователя с целью диверсифицировать риск невыплаты

- **Страхователь самостоятельно распределяет дебиторов между Страховщиками**

03 ТОП-АП (TOP-UP) страхование

Дополнительное страховое покрытие в случае, если сумма кредитного лимита по основному договору страхования недостаточна для покрытия всей ДЗ

- **Брокер помогает найти Страхователю «многоэтажный» пул из нескольких Страховщиков**

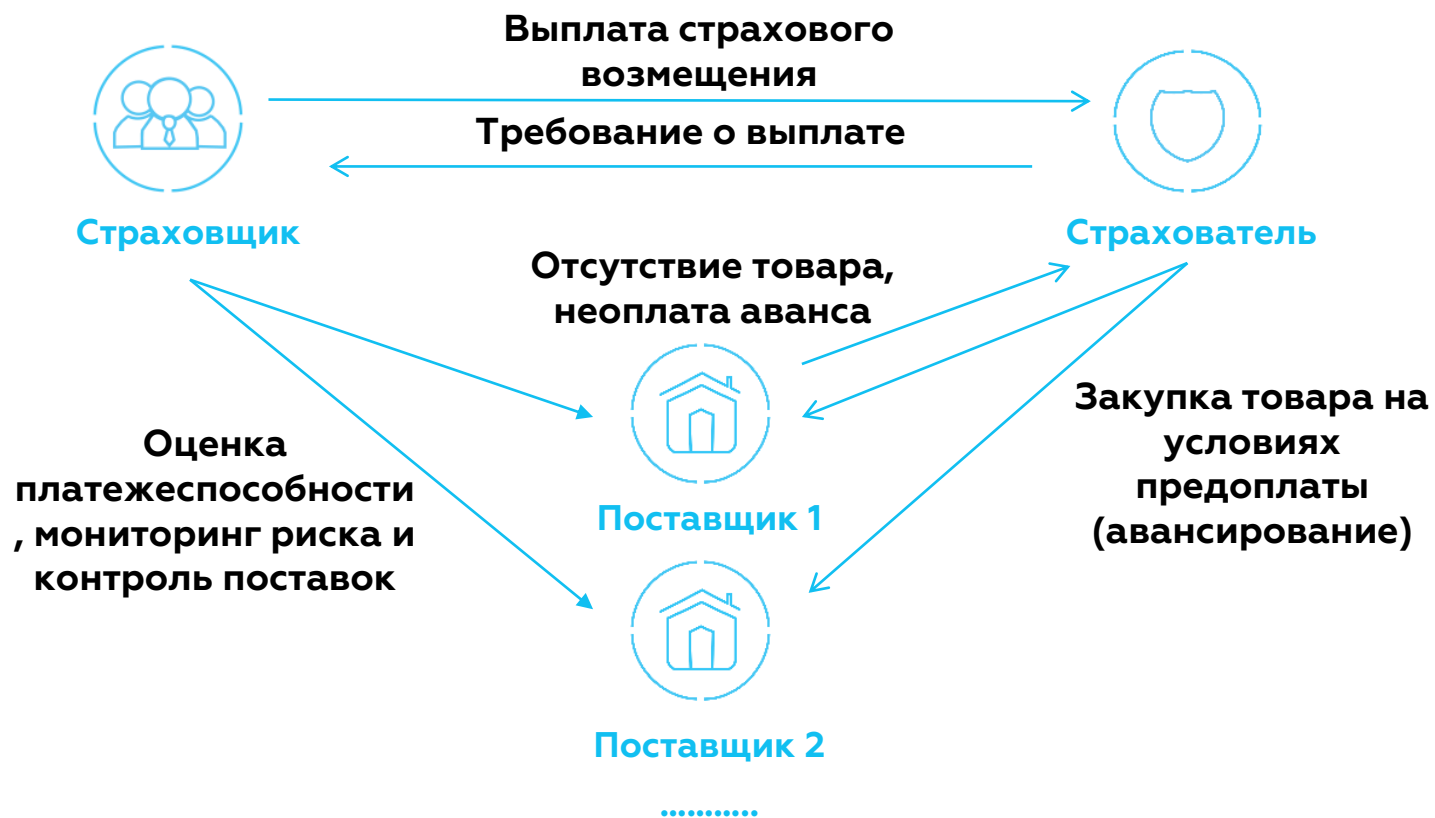
- **Предоставление дополнительной страховой ёмкости**
- **Распределение риска между несколькими Страховщиками**
- **Стабильность предоставленной экспозиции (принцип «сообщающихся сосудов»)**

011 Страхование авансовых платежей



Страхование авансов	Авансирование:	Объект страхования:	Страховой случай	Выплата страхового возмещения:
<ul style="list-style-type: none">• Локальное (внутри РФ)• Экспортное	<ul style="list-style-type: none">• Авансирование (до 365 дней) <p style="text-align: center;">↓</p> <ul style="list-style-type: none">• Возникновение дебиторской задолженности <p style="text-align: center;">↓</p> <ul style="list-style-type: none">• Появление риска невозврата аванса поставщиком при непоставке товара	<ul style="list-style-type: none">• Имущественные интересы Страхователя, связанные с риском возникновения у него убытков из-за нарушения Покупателем своих обязательств по поставке товара и возврата аванса	<ul style="list-style-type: none">• Длительная неплатежеспособность поставщика, непоставка товара• Банкротство поставщика• Возникновение расходов у Страхователя по взысканию застрахованной просроченной задолженности	<ul style="list-style-type: none">• До 85% от суммы долга

012 Схема страхования авансовых платежей



Роль АСТ :

- 1. Организация и проведение тендера по выбору кредитного страховщика**
- 2. Улучшение** коммерческих условий
- 3. Консультирование** по Правилам и договору страхования с юридической точки зрения
- 4. Защита** интересов клиента - постоянное взаимодействие со страховщиком после подписания страхового полиса
- 5. Увеличение** кредитных лимитов
- 6. Участие** в процедуре получения страхового возмещения. **Поддержка и сопровождение**
- 7. Помощь** в подборе индивидуальных комплексных решений для защиты бизнеса

013 Защита авансовых платежей



01 Резидентам

Есть работающие страховые решения от нескольких СК

- **Внутри РФ**

02 Нерезидентам

Сложнейший востребованный продукт на базе нескольких СК и ЭКСАР

- **Авансополучатель – нерезидент**

03 Авансы + дебиторка

Есть реализованные страховые решения по комплексной защите авансовых платежей и последующей защите отгрузок с отсрочкой платежа

- **Внутри РФ**

- **Защита от рисков длительной просрочки возврата аванса при непоставки товара и/или банкротства поставщиков**
- **Передача риска на страховую компанию**
- **Индивидуальный подход в зависимости от специфики бизнеса / отрасли**
- **Проверка поставщиков и их последующий мониторинг**
- **Компенсация расходов досудебное и судебное минимизации и урегулирования задолженности**

014 Полный жизненный цикл с клиентом



«Классический» вариант

Важно!

Аудит действующего договора страхования:

- Юридические нюансы
- Кредитное покрытие
- Коммерческие нюансы

1 этап

Тендер

- Аккредитация АСТ
- Заполнение Заявления-Анкеты на страхование
- Проведение тендера среди всех страховых компаний

2 этап

Согласование условий

- Анализ покупателей и поставщиков и установление кредитных лимитов
- Согласование коммерческих условий
- Анализ всех предложений, выбор победителя

3 этап

Заключение договора

- Юридическое согласование Правил и Договора страхования
- Подписание договора страхования
- Сопровождение и защита

Важно!

Что делать, если Вам отказали в выплате страхового возмещения?

Мы с Вами пойдем до конца!

015 Чеклист для выбора страхового партнера



01 | Перестрахование

02 | Платежеспособность / рейтинги

03 | Урегулирование страховых событий / выплаты

04 | Иски / арбитраж

05 | Отраслевой портфель / специализация СК

06 | Культура ведения страхового дела (включая IT)

07 | «Важно не то, что включено, а то, что исключено»

016 Сотрудничество с АСТ гарантирует



1 Полную информационно-аналитическую поддержку

- по всем страховым программам

2 Техническую помощь

- при заполнении и оптимизации всего «пакета» документации для страховых компаний

3 Проведение Тендера, заключение договора

- отбор участников тендера
- анализ полученных предложений, рекомендации
- участие в проведении переговоров, помощь в выборе оптимальной программы страхования
- контроль подготовки необходимой страховой документации
- **юридическое согласование Договора и Правил страхования**

4 Сопровождение договоров

- мы сопровождаем договоры в страховых компаниях и принимаем **обязательное участие** в разборе всех жалоб и предложений

5 Урегулирование убытков

- наши специалисты по урегулированию убытков принимают **непосредственное участие в урегулировании каждого страхового случая**



Центральный офис

г. Москва, улица Красная Пресня,
24, БЦ «Сибирь», 5 этаж
+7 (495) 660-45-05
+7 (499) 678-22-55

Северо-западный офис

г. Санкт-Петербург
Кондратьевский д.15, к.3
+7 (812) 677-07-44

Андрей Хабаров Генеральный директор

e-mail: a.khabarov@ast-fc.ru

раб. +7 (495) 660-45-05 доб. 290
моб. +7 (964) 510-40-01

www.ast-broker.ru