



Generium
Pharmaceutical

ФОРМИРОВАНИЕ МАТРИЦЫ ПОСТАВЩИКОВ В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОСТИ



Непрерывное развитие с 2008 г.



* - Биомедицинские клеточные продукты

С 2014 по 2018 году компания регулярно испытывала сложности в обеспечении некоторыми материалами, что послужило внутренним толчком к поиску вариантов



Проблемные категории

Реагенты

Все реактивы импортные, каталожные номера могут меняться/ сниматься с производства.

Оборудование и запчасти к нему

Большой парк оборудования импортного производства.

Фильтры

Repligen, GE – производство фильтров в США, где они являются товарами двойного назначения.

Препараты сравнения

Потребность в оригинальных ЛС для разработки и КИ, производимых с США и ЕС.

Питательные среды

HyClone (GE) – производство питательных сред в США

ПО

Специализированные программы для прикладных исследований, а также для функционирования хроматографических систем.

Сыворотки

HyClone (GE) – производство питательных сред в США.

Первичная упаковка и мед. изделия

Флаконы, пробки, колпачки, шприцы, иглы, мини-спайки



Критерии выбора поставщика

- Качество
- Надежность
- Цена
- Скорость

**С 03/2022 Контрагенты ГОТОВЫ
отгружать в основном на
самовывозе**

СIP / СРТ



ВСЁ!

теперь грузы забираем на EXW,FCA

Тем временем перевозчики...



С 01/2022г по 09/2022 цена доставки 1 машины в холодильной цепи из Австрии выросла на 266 % (3900 против 14300 евро)



01/2022 транзит
3-4 дня



03/2022 транзит
4-6 дней



09/2022 транзит
10-12 дней

- Доставка вспомогательного сырья из Швеции на авто до Амстердама, затем перелет до Абу-Даби, перегрузка и перелет в Москву.
- Доставка материалов из Германии на немецком авто до базы перевозчика у границы с Беларусью, перегруз в авто с российскими номерами и доставка на завод.

Финансовые сложности санкционных ограничений

«Пляска» курсов валют

Все дистрибьюторы в одночасье перешли на предоплату

Отвалилась возможность работать через основные банки

Проблемы с банками корреспондентами за рубежом


Низкая готовность контрагентов к взаиморасчетам в национальных валютах

Критерии выбора поставщика

- Качество
- Надежность
- Цена
- Скорость

«Отказники» из числа прямых иностранных поставщиков

Статус	Доля
Поставки продолжаются	75%
Поставок нет	13%
Производитель отказался работать	12%



12%
просрочки

Мы компенсировали потери старых поставщиков

- Новыми поставщиками =)
- Излишний сток – это стратегический запас
- Импортозамещением
- Реинжинирингом
- Заменой технологий



Оборудование и запчасти к нему



Гибкий подход к формированию ТЗ

Прописывать в требованиях максимально общие характеристики. Покупать качественное оборудования с прицелом на многофункциональность. После окончания гарантии менять запчасти на аналогичные или изготавливать «на заказ» по образцу.

- ✓ Договорились с технологами о совместном подборе Российского и Азиатского оборудования приемлемого качества
- ✓ Услуги по оборудованию – ТО и квалификация у локальных компаний или самостоятельно
- ✓ Запчасти – Китай, местные мастера ЧПУ, параллельный импорт

Фильтры

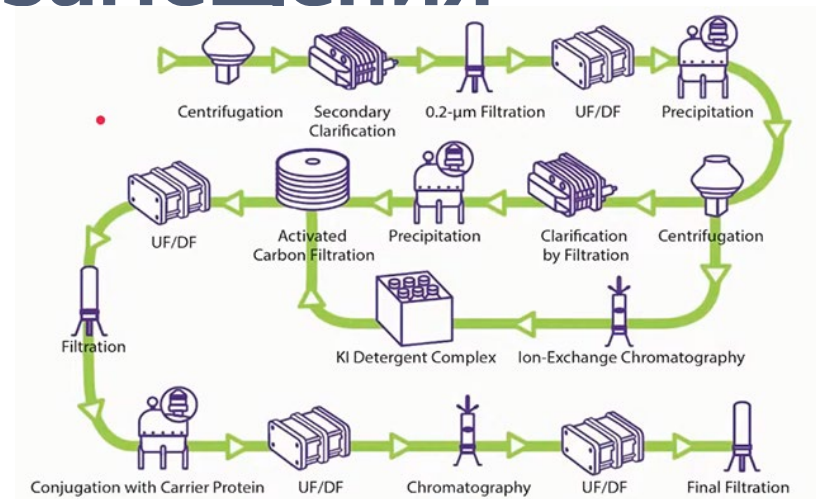


Системы фильтрации

Сформулировать задачи фильтрации и обозначить размеры совместно с заявителями. Опытным путем подобрать/разработать аналоги. В перспективе перейти на аналоги полностью.

- ✓ Подобрали несколько локальных производителей с широкой линейкой и договорились об адаптации их продукции
- ✓ Внесли крупного Китайского производителя
- ✓ Поддерживаем оставшиеся цепочки
- ✓ Параллельный импорт

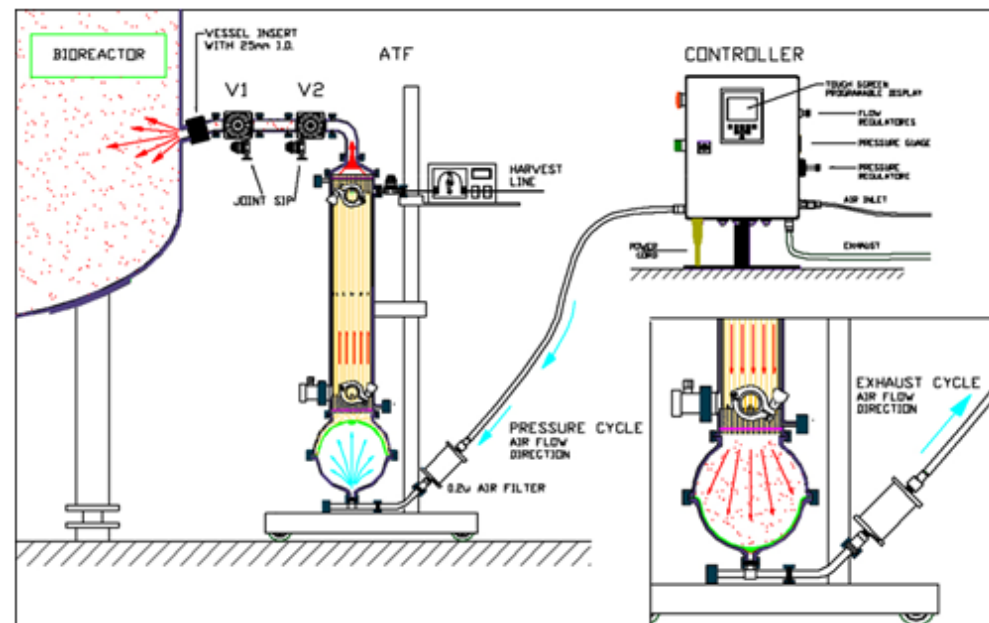
Удачный пример импортозамещения – силиконовые шланги



- ✓ Создана небольшая проектная команда из закупщиков технологов и производителей
- ✓ Подобраны и проаудированы локальные производители
- ✓ Протестированы образцы и доработаны требования к поставщику
- ✓ Экономия составила порядка 60 млн. р.



Удачный пример реинжиниринга



- ✓ Создана небольшая проектная команда и определен бюджет
- ✓ Воспроизведена и протестирована 1 система
- ✓ Масштабировано производство и наработано 15 систем
- ✓ Экономия составила порядка 200 млн.р.

Питательные среды и добавки

- ✓ Подобрали несколько производителей аналогов в Китае с широкой линейкой
- ✓ Перестроили логистические цепочки с текущими производителями
- ✓ Думаем о локальном производителе



Что делать в новой реальности?

Все цепочки должны дублироваться, не должно быть уникальных производителей, поставщиков, перевозчиков

При импортозамещении нужно ориентироваться на потребности бизнеса

Нужно развивать и инвестировать локальных поставщиков на систематической основе, даже если они предлагают в данный момент худшие условия

Спасибо за внимание!
www.generium.ru

